

**BOSNA I HERCEGOVINA**  
*Centar za informiranje i  
priznavanje dokumenata iz  
područja/oblasti visokog  
obrazovanja*



**БОСНА И ХЕРЦЕГОВИНА**  
*Центар за информисање и  
признавање докумената из  
области високог образовања*

***Centre for Information and Recognition of Qualifications in Higher Education***

---

**N A C R T**

**SREDNJOROČNI PLAN RADA  
CENTRA ZA INFORMISANJE I PRIZNAVANJE DOKUMENTA IZ OBLASTI VISOKOG  
OBRAZOVANJA ZA PERIOD OD 2016. do 2018. GODINE**

Mostar, oktobar 2015. godine

## **SADRŽAJ PLANA**

### **1. Odluka o usvajanju plana**

Poglavlje 1: STRATEŠKI OKVIR

1.1. Osnivanje i nadležnost Centra

1.2. Međunarodna pozicija Centra

Poglavlje 2: VIZIJA I MISIJA CENTRA

Poglavlje 3: UČESNICI I PARTNERI

Poglavlje 4: OSNOVNA PROGRAMSKA OPREDJELJENJA

4.1. Analiza unutrašnjeg stanja i okruženja

4.2. Srednjoročni cilj

4.3. Specifični cilj

Poglavlje 5: RESURSI I KAPACITETI POTREBNI ZA POSTIZANJE CILJEVA

5.1. Predviđeni izvori finansiranja

5.2. Organizacioni kapaciteti

Poglavlje 6: OKVIR ZA PRAĆENJE PROVOĐENJA PLANA I VREDNOVANJE  
REZULTATA

6.1. Definisane ključne pokazatelje

6.2. Metode prikupljanja informacija o pokazateljima

6.3. Osnovni zaključci predhodnog plana

Poglavlje 7: PRILOZI

Prilog 1: Akcioni plan srednjoročnog plana rada Centra

Prilog 2: Zbirni pregled podzakonskih akata

Prilog 3: Tematski dio srednjoročnog plana rada Centra

**ODLUKA**  
**O USVAJANJU SREDNJOROČNOG PLANA RADA**

Na osnovu člana 7. stav (3) Odluke o postupku srednjoročnog planiranja, praćenja i izvještavanja u institucijama Bosne i Hercegovine ("Službeni glasnik BiH", broj 62/14), nakon pribavljenog mišljenja Ministarstva finansija i trezora BiH, broj: \_\_\_\_\_ od \_\_\_\_\_, direktor Centra za informisanje i priznavanje dokumenta iz oblasti visokog obrazovanja,  
d o n o s i

**ODLUKU**

**o usvajanju Srednjoročnog program rada Centra za informisanje i priznavanje dokumenata iz oblasti visokog obrazovanja za period od 2016. godine do 2018. godine**

**I**

Usvaja se Srednjoročni plan rada Centra za informisanje i priznavanje dokumenata iz oblasti visokog obrazovanja za period od 2016. godine do 2018. godine.

**II**

Srednjoročni plan rada Centra za informisanje i priznavanje dokumenata iz oblasti visokog obrazovanja period od 2016. do 2018. godine sadrži sljedeća dokumenta:

Poglavlje 1: STRATEŠKI OKVIR

Poglavlje 2: VIZIJA I MISIJA CENTRA

Poglavlje 3: UČESNICI I PARTNERI

Poglavlje 4: OSNOVNA PROGRAMSKA OPREDJELJENJA

Poglavlje 5: RESURSI I KAPACITETI POTREBNI ZA POSTIZANJE CILJEVA

Poglavlje 6: OKVIR ZA PRAĆENJE PROVOĐENJA PLANA I VREDNOVANJE REZULTATA

**III**

Pored navedenih dokumenta, Srednjoročni plan rada Centra za informisanje i priznavanje dokumenta iz oblasti visokog obrazovanja sadrži i Prilog 1, 2, i 3., i to:

- Akcioni plan Srednjoročnog plana rada Centra
- Zbirni pregled podzakonskih akata
- Tematski dio srednjoročnog plana rada Centra

**IV**

Srednjoročni plan rada Centra za informisanje i priznavanje dokumenata iz oblasti visokog obrazovanja donosi se za period od 2016. do 2018. godine.

**V**

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja, a primjenjuje se od 1. januara 2016. godine.

**DIREKTOR**

**Prof. dr Borko Sorajić**

Broj: 02-50- /15  
Mostar, \_\_\_\_ novembar 2015. godine

## **Poglavlje 1: Strateški okvir**

**Opšti cilj:** Pametan rast

**Strateški cilj:** Razvoj ljudskih resursa

**Srednjoročni cilj:** Unapređenje sistema informisanja i priznavanja dokumenata iz oblasti visokog obrazovanja

Pametan rast u osnovi podrazumjeva usmjerenje na jačanje znanja i inovacija kao pokretača budućeg rasta. To zahtjeva poboljšanje kvaliteta obrazovanja, jačanje istraživanja, podsticanje inovacija i znanja na teritoriji BiH, što će omogućiti da se u potpunosti iskoriste informacijske i komunikacijske tehnologije, te obezbijediti da se inovativne ideje mogu pretvoriti u nove proizvode i usluge koje stvaraju rast, kvalitetna radna mjesta i pomažu u rješavanju evropskih i globalnih društvenih izazova. Da bi se postigao uspjeh u realizaciji ovog cilja neophodno da se navedene aktivnosti planiraju u kombinaciji sa poduzetništvom, finansijama i iste usmjere na potrebe korisnika i tržišne prilike.

U okviru opšteg principa razvoja **pametan rast**, a u skladu sa Strateškim okvirom za Bosnu i Hercegovinu, Centar za informisanje i priznavanje dokumenta iz oblasti visokog obrazovanja (u daljem tekstu: Centar) svoje će zadatke izvršavati kroz realizaciju strateškog cilja-**razvoj ljudskih resursa**.

Srednjoročni cilj, koji proizilazi iz strateškog cilja razvoj ljudskih resursa, je **unapređenje sistema informisanja i priznavanja dokumenta iz oblasti visokog obrazovanja**.

Srednjoročni plan rada Centra predstavlja okvir unutar Centra, kojim su propisani prioriteti, dugoročni ciljevi i neophodne potrebe za izvršenje poslova iz nadležnosti Centra, te daje viziju ključnih elemenata rada i djelovanja Centra u narednom preiodu.

### **1.1. Osnivanje i nadležnost Centra**

Centar za informisanje i priznavanje dokumenata iz oblasti visokog obrazovanja osnovan je u skladu sa Okvirnim zakonom o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini ("Službeni glasnik BiH", broj 59/07 i 59/09), kao samostalna upravna organizacija. Osnivanje i nadležnost Centra usaglašeni su sa članom IX. 2 Konvencije o priznavanju kvalifikacija koje se odnose na visoko obrazovanje u evropskoj regiji ("Službeni glasnik BiH-Međunarodni ugovori", broj 16/03). Konvenciju o priznavanju kvalifikacija koje se odnose na visoko obrazovanje u evropskoj regiji (**Lisabonska konvencija**) ratifikovalo je Predsjedništvo BiH na 30. sjednici održanoj 19. novembra 2003. godine, na osnovu saglasnosti Parlamentarne skupštine BiH, broj 103/03 od 29. oktobra 2003. godine.

Članom IX. 2 Konvencije o priznavanju kvalifikacija koje se odnose na visoko obrazovanje u evropskoj regiji propisano je sljedeće: "Priznavajući potrebu za odgovarajućim, tačnim i aktuelnim informacijama, svaka članica ustanovljava ili održava nacionalni informativni centar i notifikuje jednom od depozitara njegovo ustanovljenje, ili svaku promjenu koja se na njega odnosi.

U svakoj članici nacionalni informativni centar:

- a) olakšava pristup mjerodavnim i tačnim informacijama o sistemu visokog obrazovanja i kvalifikacijama u zemlji u kojoj je smješten;
- b) olakšava pristup informacijama o sistemima visokog obrazovanja i kvalifikacijama u drugim članicama;
- c) daje savjete ili informacije o pitanjima priznavanja i ocjene kvalifikacija, u skladu sa domaćim zakonima i propisima.

Svaki nacionalni informativni centar ima na raspolaganju potrebna sredstva za ispunjavanje svojih funkcija".

Nadležnost Centra propisana je članom 45. Okvirnog zakona. Prema odredbi člana 45. navednog zakona, Centar je nadležan za:

- poslove informisanja i priznavanja u oblasti visokog obrazovanja;

- koordiniranje i međunarodnu razmjenu akademskog osoblja, studenata i programa u oblasti visokog obrazovanja;
- predstavljanje Bosne i Hercegovine u međunarodnim projektima u oblasti visokog obrazovanja iz svoje nadležnosti;
- putem međunarodne mreže centara za informacije (mreže ENIC/NARIC) pružanje informacija visokoškolskim ustanovama u Bosni i Hercegovini u vezi sa stranim visokoškolskim ustanovama i programima kao osnov za priznavanje stepena i diploma za dalje školovanje na visokoškolskim ustanovama u Bosni i Hercegovini i predstavlja Bosnu i Hercegovinu u tim mrežama;
- daje obavještenja i mišljenja o stranim stepenima i diplomama u Bosni i Hercegovini u svrhu nastavka školovanja na visokoškolskim ustanovama u Bosni i Hercegovini;
- daje savjete i informacije o pitanjima iz svog djelokruga stranama sa zakonitim interesom;
- u skladu sa Lisabonskom konvencijom i njenim pratećim dokumentima donosi preporuke ministarstvu Republike Srpske, kantonalnim ministarstvima i Brčko Distriktu BiH o priznavanju diploma stečenih van Bosne i Hercegovine s ciljem zaposlenja, nastavka obrazovanja i ostvarivanja drugih prava koja proističu iz stečene kvalifikacije.

## **1.2. Međunarodna pozicija Centra**

Centar je zvanični predstavnik Bosne i Hercegovine i sastavni je dio evropske mreže nacionalnih centara za informacije o akademskoj pokretljivosti i priznavanju (ENIC mreža<sup>1</sup>). Centar predstavlja Bosnu i Hercegovinu u ENIC/NARIC mreži nacionalnih informacionih centara za akademska priznavanja i mobilnost.

Od juna 2010. godine, Centar aktivno učestvuje u radu UNESKO-vog portala za visoko obrazovanje. Portal nudi pristup informacijama o priznatim visokoškolskim ustanovama u državama članicama portala, statusu i kontroli kvaliteta visokoškolskih ustanova i druge potrebne informacije zainteresovanim stranama. Centar je administrator nad dijelom web stranice koja se tiče podataka koji se odnose na visokoškolski obrazovni sistem i visokoškolske obrazovne ustanove u Bosni i Hercegovini.

Centar je stalni član međunarodne mreže ENIC/NARIC centara i uključen je u ENIC listu (ENIC/NARIC listserv), putem koje se svakodnevno razmjenjuju pitanja i informacije koje se odnose na procedure i postupke priznavanja visokoškolskih kvalifikacija, akreditaciju visokoškolskih ustanova, kao i na pojedinačne probleme u postupku priznavanja u nekoj od članica ENIC/NARIC mreže.

## **Poglavlje 2: Vizija i misija Centra**

**Vizija:** Efikasan sistem informisanja i priznavanja dokumenta iz oblasti visokog obrazovanja

**Misija:** Centar blagovremeno dostavlja informacije, mišljenja i preporuke organima nadležnim za priznavanje i svim zainteresovanim stranama, aktivno učestvuje u radu ENIC/NARIC mreže, u državnim i međunarodnim projektima, prati primjenu Lisabonske konvencije u Bosni i Hercegovini, s ciljem osiguranja adekvatnih, pouzdanih i autentičnih informacija i unapređenja postupaka priznavanja inostranih visokoškolskih kvalifikacija, kao i unapređenja međunarodne razmjene studenata i akademskog osoblja.

## **Poglavlje 3: Učesnici i partneri**

Međusobni odnosi organa uprave Bosne i Hercegovine zasnivaju se na ovlašćenjima utvrđenim Ustavom BiH i zakonom, kao i na međusobnoj saradnji, informisanju i

---

<sup>1</sup> Evropska mreža nacionalnih centara za informacije o akademskoj pokretljivosti i priznavanju (ENIC mreža) uspostavljena je odlukom Komiteta ministara Savjeta Evrope od 9. juna 1994. godine i regionalnog komiteta UNESKO od 18. juna 1994. godine

dogovaranju. U skladu sa navedenim, organi uprave dužni su jedni drugima dostavljati podatke, razmjenjivati iskustva i informacije neophodne za zakonito i blagovremeno izvršavanje utvrđenih poslova, te ostvarivati neophodnu međusobnu saradnju u skladu sa zakonskim nadležnostima. Centar ostvaruje neophodnu saradnju sa nadležnim organima uprave Bosne i Hercegovine, entitetskim i kantonalnim organima nadležnim za obrazovanje, visokoškolskim ustanovama u BiH i regionu, te mrežom ENIC/NARIC centara.

#### **Poglavlje 4: Osnovna programska opredjeljenja**

Srednjoročni cilj Centra-**Unapređenje sistema informisanja i priznavanja dokumenata iz oblasti visokog obrazovanja** povezan je i izveden iz strateških ciljeva koji su utvrđeni u Strateškim okvirom za Bosnu i Hercegovinu i Srednjoročnim programom rada Savjeta ministara Bosne i Hercegovine, te proizilazi iz definirane misije i vizije, kao i propisanih nadležnosti.

Navedeni srednjoročni cilj ostvariće se kroz realizaciju srednjoročnog plana rada Centra, kroz izvršenje specifičnih ciljeva, te neposredno izvršavanje programa, projekata i aktivnosti. Prilikom određivanja ciljeva korišćena je **SMART** metoda. Ciljevi Centra usaglašeni su sa ovom metodom, te bi trebalo da budu:

**S – (Specifičani)**

**M - (Mjerljivi)**

**A - (Ostvarivi)**

**R - (Realni u odnosu na resurse)**

**T - (Vremenski ograničen)**

Specifični ciljevi Centra određeni su na osnovu utvrđene zakonske nadležnosti Centra, vizije i misije Centra. U vezi s tim, utvrđena su **tri** specifična cilja. Kako bi se realizovali specifični ciljevi utvrđeni su programi, projekti i aktivnosti koji su u funkciji izvršenja ciljeva.

Kako bi se utvrdile aktivnosti za realizaciju srednjoročnog plana rada, kao polazna osnova za utvrđivanje programa i projekata utvrđena je analiza unutrašnjeg stanja i okruženja u kojem radi i funkcionije Centar.

**4.1.** Za izradu analize o unutrašnjem stanju i okruženju korišćena je SWOT analiza kao osnovni instrument. Radna grupa je pokušala da detaljno utvrdi sve relevantne faktore koji utiču na organizaciju, rad, aktivnosti, kao i da sagleda dosadašnje slabosti i rezultate. Rezultati SWOT analiza prikazani su u sledećoj tabeli.

Analiza unutrašnjeg stanja i okruženja- **SWOT ANALIZA** je sledeća:

	<b>SNAGE CENTRA</b>	<b>SLABOSTI CENTRA</b>
<b>Resursi</b>	1.Postojeći kadrovi kvalitetno i blagovremeno obavljaju svoje poslove; 2.Redovno se organizuje i provodi obuka državnih službenika; 3.Trenutno su obezbijeđeni stabilni izvori finansiranja za izvršenje utvrđenih zadataka.	1.Centar kadrovski nije popunjen u skladu sa Pravilnikom o sistematizaciji, a posebno Sektor za informisanje, saradnju i priznavanje; 2.Smještajni uslovi Centra ne obezbjeđuju potrebene i optimalne uslove za rad; 2.Nedovoljna je i zastarjela je IT oprema.

Organizacija	<p>1.Obezbjedeana je kvalitetna i svakodnevna komunikacija Centra sa centrima za informacije u okviru ENIC/NARIC mreže, te dobra saradnja sa ENIC centrima u okruženju;</p> <p>2.Dobra koordinacija poslova informisanja i priznavanja sa Ministarstvom prosvjete i kulture Republike Srpske ministarstvom obrazovanja u tri kantona u Federaciji BiH;</p> <p>3.Dobra eksterna komunikacija sa nadležnim institucijama BiH.</p>	<p>1. Nedovoljna saradnja sa ministarstvima obrazovanja u jednom broju kantona u Federaciji BiH na planu informisanja i priznavanja visokoškolskih kvalifikacija;</p> <p>2.Nepotpuna primjena Lisabonske konvencije na cijeloj teritoriji u BiH.</p>
Rezultati rada	<p>1.Izvršavanje poslova i zadataka obavlja se u skladu sa utvrđenim rokovima koji su predviđeni Programom rada Centra, važećim propisima i internim aktima;</p> <p>2.U razumnim rokovima dostavljaju se informacije, preporuke, mišljenja i drugi akati koji su u vezi sa poslovima informisanja i priznavanja inostranih visokoškolskih kvalifikacija;</p> <p>3.Blagovremeno se dostavljaju izvještaji, informacija i druga akata nadležnim državnim organima, centrima u ENIC/NARIC mreži i Unesko;</p> <p>4.Web stranica se redovno ažurira i bilježi veliki broj posjeta.</p>	<p>1. Centar ne izvršava poslove koordinacije i međunarodne razmjene studenata i programa u oblasti visokog obrazovanja;</p> <p>2.Ne izvršavaju se stručno, kvalitetno i blagovremeno poslovi prevođenja i lektorisanja od strane lica koje je zaduženo za te poslove, te zbog toga poslove prevođenja obavljaju drugi zaposleni, što utiče na uspješno obavljanje njihovih redovnih poslova, posebno u osnovnoj djelatnosti Centra.</p>
	<b>PRILIKE CENTRA</b>	<b>PRIJETNJE ZA CENTAR</b>
Političke	<p>1.Jedinstven stav političkih struktura u BiH o potrebi uključenja BiH u punopravno članstvo u Evropsku uniju relaksira ukupan rad i međunarodne aktivnosti Centra.</p>	<p>2.Nedovoljna koordinacija poslova informisanja i priznavanja na teritoriji BiH;</p> <p>3.Nepostojanje jasnih smjernica djelovanja kada je u pitanju koordinacija i međunarodne razmjene studenata i programa u oblasti visokog obrazovanja</p> <p>3.Nedosljedno provođenje Okvirnog zakona o visokom obrazovanju BiH od strane nadležnih kantonalnih organa</p>
Ekonomske	<p>1.Redovno finansiranje planiranih aktivnosti Centra u osnovnom obliku putem Budžeta institucija BiH;</p> <p>2.Mogućnost korišćenja donatorskih sredstava i IPA fondova.</p>	<p>1.Nedostatak finansijskih sredstava u Budžetu institucija BiH za prijem potrebnih državnih službenika;</p> <p>2.Nedostatak sredstava za organizovanje međunarodnih skupova iz nadležnosti Centra.</p>

Socijalne i društvene	1.Saradnja sa akademskom zajednicom u BiH; Jačanje regionalne i međunarodne saradnje na planu informisanja i priznavanja inostranih visokoškolskih kvalifikacija; 2.Uloga sredstava javnog informisanja u efikasnijoj realizaciji aktivnosti iz okvira osnovne djelatnosti Centra.	1.Nepostojanje konsenzusa u akademskoj zajednici u BiH oko bitnih pitanja koja su vezana za kvalifikacijski okvir i primjenu Bolonjskog sistema studiranja; 2.Nepostojanje propisa o akademskim zvanjima.
Tehnološke	1.Uključenost u e-government, obezbijedena IT oprema, solidna IT obučenost većine zaposlenih.	1.Neadekvatni sistemi zaštite IT sistema u okviru državne uprave; 2.Relativno zastarjela IT oprema.
Pravne	1.Primjena Lisabonske konvencije na cijeloj teritoriji BiH; 2.Punopravno članstvo u ENIC/NARIC mreži.	1.Nepotpuno usaglašeno zakonodavstvo u kantonima u FBiH iz oblasti priznavanja inostranih visokoškolskih kvalifikacija sa Lisabonskom konvencijom; 2.U pojedinim kantonima primjena propisa iz oblasti priznavanja koji nisu usklađeni sa Lisabonskom konvencijom.

#### 4.2. Srednjoročni cilj

Srednjoročni cilj Centra za period od 2016. do 2018. godine proizilazi iz definisane misije i vizije, kao i propisanih nadležnosti Centra. Srednjoročni cilj Centra je: **Unapređenje sistema informisanja i priznavanje dokumenata iz oblasti visokog obrazovanja.**

#### 4.3. Specifični ciljevi

Polazeći od utvrđenog srednjoročnog cilja, Centar je definisao tri specifična cilja i to:

1. Obavljanje i unapređenje procedura priznavanja visokoškolskih kvalifikacija u BiH i njihovo usklađivanje sa načelima Lisabonske konvencije i njenim pratećim dokumentima;
2. Osiguranje sveobuhvatnih, pouzdanih i autentičnih informacija radi efikasnijeg priznavanja inostranih visokoškolskih kvalifikacija;
3. Uspostavljanje procesa koordinacije međunarodne razmjene akademskog osoblja, studenata i programa u oblasti visokog obrazovanja.

U skladu sa naprijed utvrđenim srednjoročnim ciljem i specifičnim ciljevima, određeni su programi i projekti za provođenje ovih ciljeva.

**Tabela 1.** Planirani programi i projekti za realizaciju specifičnih ciljeva:

<b>Specifični cilj 1. Unapređenje procedura priznavanja visokoškolskih kvalifikacija u BiH i njihova usuglašenost sa načelima Lisabonske konvencije i njenim pratećim dokumentima</b>	
<b>Program 1.1.</b> Praćenje zakonodavstva unutar evropskog prostora priznavanja –EAR i usklađivanje zakonodavstva na teritoriji BiH sa načelima	<b>1.1.1.</b> Obavljanje i unapređenje procesa davanja mišljenja, preporuka, savjeta i informacija iz oblasti priznavanja inostranih visokoškolskih kvalifikacija



Lisabonske konvencije i njenim pratećim dokumentima	<p><b>1.1.2.</b> Razvijanje i unapređenje saradnje sa organima nadležnim za priznavanje</p> <p><b>1.1.3.</b> Kreiranje i promocija dokumenata iz područja priznavanja inostranih visokoškolskih kvalifikacija</p> <p><b>1.1.4.</b> Kreiranje, održavanje i ažuriranje informacija o sistemu visokoškolskog obrazovanja u BiH</p> <p><b>1.1.5.</b> Unapređenje saradnje u okviru ENIC/NARIC mreže</p>
<b>Specifični cilj 2. Osiguranje sveobuhvatnih, pouzdanih i autentičnih informacija radi efikasnijeg priznavanja inostranih visokoškolskih kvalifikacija</b>	
<p><b>Program 2.1.</b> Uspostavljanje, razvoj i unapređenje informacionih alata kojima se osiguravaju tačne, pouzdane i autentične informacije vezane za postupke priznavanja inostranih visokoškolskih kvalifikacija</p> <p><b>Program 2.2.</b> Osiguranje djelotvornog i funkcionalnog IT sistema</p>	<p><b>2.1.1.</b> Ažuriranje i unapređenje sadržaja web stranice</p> <p><b>2.1.2.</b> Kreiranje i postavljanje interne baze podataka o preporukama i mišljenjima nadležnih organa za priznavanje</p> <p><b>2.1.3.</b> Objavljivanje publikacija o postupku i načinu priznavanja inostranih visokoškolskih kvalifikacija</p> <p><b>2.1.4.</b> Uspostavljanje i razvoj pilot projekta za izradu baze podataka o postupcima priznavanja sa odabranim brojem nadležnih organa za priznavanje</p> <p><b>2.2.1.</b> Održavanje postojećeg IT sistema, te razvoj DMS sistema</p>
<b>Specifičan cilj 3. Uspostavljanje procesa koordinacije međunarodne razmjene akademskog osoblja, studenata i programa u oblasti visokog obrazovanja</b>	
<p><b>Program 3.1.</b> Uspostavljanje procesa koordinacije međunarodne razmjene akademskog osoblja, studenata i programa u oblasti visokog obrazovanja</p>	<p><b>3.1.1.</b> Obezbijediti izvršavanje zakonom utvrđene nadležnosti Centra</p> <p><b>3.1.2.</b> Izraditi Akcioni plan međunarodne razmjene akademskog osoblja, studenata i programa</p>

## **Poglavlje 5: Resursi i kapaciteti potrebni za postizanje ciljeva**

### **5.1. Predviđeni izvori finansiranja**

Troškovi koji će nastati u toku realizacije srednjoročnog plana Centra spadaju u sledeće osnovne kategorije: bruto plate i naknade; naknade troškove za zaposlene; izdaci za materijal i usluge; i kapitalna ulaganja. U izvršavanju i provođenju srednjoročnog plana i izrade budžetskih sredstava programi su definisani u jednoj organizacionoj jedinici Centra-Sektor za informisanje, saradnju i priznavanje dokumanta. U programskom budžetu sredstva su planirana za sve tri organizacione jedinice Centra (Sektor za informisanje, saradnju i priznavanje dokumenta, Sektor za pravne, kadrovske, finansijske i opšte poslove i Kabinet (Ured) direktora) jer iste neposredno učestvuju u realizaciji utvrđenih programa.

Za realizaciju svih predviđenih programa i pripadajućih projekata, a u svrhu postizanja postavljenog srednjoročnog cilja i specifičnih ciljeva definisanih ovim srednjoročnim planom za period od 2016. do 2018. godine planirano je ukupno **2.940.200,00 KM**. Izvor finansiranja

je Budžet institucija BiH i međunarodnih obaveza BiH. U ovom trogodišnjem periodu nema projekata i programa koji se finansiraju iz donatorskih, kreditnih ili nekih drugih izvora finansiranja.

## 5.2. Organizacioni dijelovi Centra

Ostvarenje planiranih ciljeva nije moguće efikasno realizovati bez jačanja organizacionih kapaciteta Centra, prvenstveno jačanja kadrovskih kapaciteta putem povećanja broja zaposlenih. U Centru je trenutno zaposleno 16 osoba (10 državnih službenika, 5 zaposlenika i direktor Centra) što čini 55% od planiranog broja zaposlenih prema Pravilniku o unutrašnjoj organizaciji. Važećim Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji Centra predviđeno je 29 državnih službenika i zaposlenika (21 državni službenik, 7 zaposlenika i direktor Centra). narednom planskom periodu predviđeno je zapošljavanje još dva izvršioca u oblasti osnovne djelatnosti Centra. Takođe, potrebno je održavanje i unapređenje tehničkih kapaciteta, od kojih je najvažnije uvođenje DMS sistema. Centar još uvijek nema riješeno trajno pitanje smještaja, te je potrebno osigurati adekvatne uslove za rad postojećih i novoplaniranih zaposlenih.

## Poglavlje 6: Okvir za praćenje provođenja plana i vrednovanje rezultata

### 6.1 Definisane ključne pokazatelje

U cilju praćenja aktivnosti na provođenju srednjoročnog plana i vrednovanja rezultata u planskom periodu, utvrđeni su ključni pokazatelji uspjeha i rezultata. Logično slijed stvari je da se utvrde pokazatelji uspjeha srednjoročnog cilja i specifičnih ciljeva, a da se shodno tome utvrde pokazatelji rezultata programa i projekata. U niže navedenoj tabeli prikazani su **pokazatelji uspjeha** za srednjoročni cilj i utvrđene specifične ciljeve sa njihovim početnim i očekivanim vrijednostima na kraju trogodišnjeg planskog perioda.

#### a) Pokazatelji uspjeha za srednjoročne ciljeve

		Početna vrijednost (2015.g)	Očekivana vrijednost (2018.g)
<b>SREDNJOROČNI CILJ 1</b>	<b>Unaprjeđenje sistema informisanja i priznavanja dokumenata iz oblasti visokog obrazovanja</b>		
Pokazatelj uspjeha 1.1.	Nivo usaglašenosti sistema priznavanja inostranih visokoškolskih kvalifikacija u Bosni i Hercegovini sa prepučenim i standardiziranim praksama priznavanja ENIC/NARIC mreže	15%	55%
Pokazatelj uspjeha 1.2.	Stepen zastupljenosti informativnih i savjetodavnih aktivnosti CIP-a u području priznavanja inostranih visokoškolskih kvalifikacija	30%	60%

**b) pokazatelji uspjeha za specifične ciljeve**

		<b>Početa vrijednost (2015. g)</b>	<b>Očekivana vrijednost (2018. g)</b>
<b>SPECIFIČNI CILJ 1</b>	<b>Unapređenje procedura priznavanja visokoškolskih kvalifikacija u Bosni i Hercegovini i njihovo usklađivanje sa načelima Lisabonske konvencije i njenih pratećih dokumenata</b>		
Pokazatelj uspjeha 1.1.	Broj organa nadležnih za priznavanje koje primjenjuju dijagram procedure stručnog priznavanja propisan Lisabonskom konvencijom i njenim pratećim dokumentima	4	12
Pokazatelj uspjeha 1.2.	Broj organa nadležnih za priznavanje koji primjenjuju dijagram procedure akademskog priznavanja propisan Lisabonskom konvencijom i njenim pratećim dokumentima.	4	20
<b>SPECIFIČNI CILJ 2</b>	<b>Osiguravanje sveobuhvatnih, pouzdanih i autentičnih informacija radi efikasnijeg priznavanja inostranih visokoškolskih kvalifikacija</b>		
Pokazatelj uspjeha 2.1.	Stepen zadovoljstva korisnika usluga Centra (građani, visokoškolske ustanove, nadležne obrazovne vlasti, ENIC/NARIC centri	70%	90%
Pokazatelj uspjeha 2.2.	Procenat zastupljenosti adekvatnih, autentičnih i pouzdanih informacija iz oblasti visokog obrazovanja na web stranici CIP-a	50%	85%
<b>SPECIFIČNI CILJ 3</b>	<b>Uspostavljanje procesa koordinacije međunarodne razmjene akademskog osoblja, studenata i programa u oblasti visokog obrazovanja</b>		
Pokazatelj uspjeha 3.1.	Nivo saradnje sa visokoškolskim ustanovama koje sudjeluju u projektima mobilnosti	0%	30%
Pokazatelj uspjeha 3.2.	Stepen obuhvaćenosti informacija iz područja mobilnosti na web stranici CIP-a	10%	60%

c) Pokazatelji rezultata za programe u okviru utvrđenih specifičnih ciljeva

	<b>POKAZATELJI REZULTATA</b>	<b>Početna vrijednost (2015)</b>	<b>Očekivana vrijednost (2018)</b>
<b>Specifični cilj 1:</b> Unapređenje procedura priznavanja visokoškolskih kvalifikacija u Bosni i Hercegovini i njihovo usklađivanje sa načelima Lisabonske konvencije i njenih pratećih dokumenata			
P 1.1. Praćenje zakonodavstva unutar europskog prostora priznavanja – EAR i usklađivanje zakonodavstva na teritoriji BiH sa načelima Lisabonske konvencije i njenih pratećih dokumenata	Broj usklađenih zakona i podzakonskih propisa na nivou entiteta Republike Srpske, kantona u Federaciji Bosne i Hercegovine i Brčko Distrikta Bosne i Hercegovine	3	6
<b>Projekt 1: Obavljanje i unapređenje procesa davanja mišljenja, preporuka, savjeta i informacija iz područja priznavanja inozemnih visokoškolskih kvalifikacija</b>	Aktivnosti: - Postupanje po zahtjevima zaprimljenim od organa nadležnih za priznavanje - Prikupljanje informacija o inozemnoj visokoškolskoj kvalifikaciji i visokoškolskom obrazovnom sustavu Informacije o položaju inozemne visokoškolske kvalifikacije unutar nacionalnog kvalifikacijskog okvira i u poređenju sa europskim kvalifikacijskim okvirom za cijeloživotno učenje (EQF LLL) i kvalifikacijskim okvirom za visoko obrazovanje (QF-HE) - Pribavljanje informacija o vjerodostojnosti kvalifikacije - Pribavljanje informacije o akreditaciji visokoškolske ustanove i studijskog programa - Dostavljanje informacije o pravima koje proistječu iz stečene inozemne visokoškolske kvalifikacije		
<b>Projekt 2: Razvijanje i unapređenje saradnje sa organima nadležnim za priznavanje u BiH</b>	Aktivnosti: - Zahtjev za imenovanje kontakt osobe za suradnju sa Centrom iz područja priznavanja IVK svim organima nadležnim za priznavanje - Kreiranje baze podataka kontakt tački - Kreiranje komunikacijskog kanala sa svim kontakt tačkama		
<b>Projekt 3: Kreiranje i promovisanje dokumenata iz područja priznavanja inostranih visokoškolskih kvalifikacija</b>	Aktivnosti: - Izrada i objava preporuka o priznavanju neformalnog i informalnog učenja - Izrada i objava na web stranici CIP-a obrazaca o načinu i postupku priznavanja - Održavanje okruglih stolova, radionica i sl.		
<b>Projekt 4: Kreiranje, održavanje i ažuriranje informacija o sistemu visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini</b>	Aktivnosti: -Prikupljanje informacija o obrazovnom sistemu u BiH Objedinjavanje informacija po preporučenom formatu (ENIC/NARIC povelja) -Ažuriranje informacija		
<b>Projekt 5: Unapređenje saradnje u okviru</b>	Aktivnosti: -Učestvovanje na godišnjem zajedničkom ENIC/NARIC		

<b>ENIC/NARIC mreže</b>	sastanku -Studijska posjeta ili prijem minimalno dvaju ENIC/NARIC centara iz bivše SFRJ tijekom godine		
<b>Specifični cilj 2:</b> Osiguranje sveobuhvatnih, pouzdanih i autentičnih informacija u području visokog obrazovanja			
P 2.1. Uspostavljanje, razvoj i unapređenje informacijskih alata kojima se osiguravaju tačne, pouzdane i autentične informacije vezane za postupke priznavanja inostranih visokoškolskih kvalifikacija	Broj informacijskih alata koji su uspostavljeni, razvijeni ili unaprijeđeni	0	3
<b>Projekt 6: Ažuriranje i unapređenje rada web stranice</b>	Aktivnosti: -dodavanje novih kategorija -bolja zaštita web stranice -sistemska nadograđivanje -dodavanje novih modula		
<b>Projekt 7: Kreiranje i postavljanje interne baze podataka o preporukama i mišljenjima nadležnim organima za priznavanje</b>	Aktivnosti: -osmišljavanje izgleda baze podataka -postavljanje baze podataka na internu serversku mrežu -probni unos podataka -kontinuirano unošenje podataka u bazu		
<b>Projekt 8: Objavljivanje publikacija o postupku i načinu priznavanja inostranih visokoškolskih kvalifikacija</b>	Aktivnosti: -prikupljanje propisa iz oblasti priznavanja u BiH i objavljivanje na web stranici -Izrada priručnika CIP-a  -distribucija i promocija priručnika CIP-a		
<b>Projekt 9: Uspostavljanje i razvoj pilot projekta izrade baze podataka o postupcima priznavanja sa odabranim brojem nadležnih organa za priznavanje</b>	Aktivnosti: -traženje zainteresovanih organa za priznavanje -pisanje projektnog zadatka -apliciranje za sredstva za realizaciju projekta -provođenje tenderske procedure -izrada i uspostavljanje baze podataka -testiranje baze podataka -praćenje i ažuriranje unosa podataka		
P 2.2: Osiguranje djelotvornog i funkcionalnog IT sistema	Stepen razvijenosti IT sistema	40%	60%
<b>Projekt 10: Održavanje postojećih sistema, te razvoj DMS sistema</b>	Aktivnosti: - kontinuirano praćenje rada IT sustava - obnova i nadogradnja postojećih informatičkih resursa - uvođenje DMS sistema u Centar		
<b>Specifični cilj 3:</b> Uspostavljanje procesa kooordinacije međunarodne razmjene akademskog osoblja, studenata i programa u oblasti visokog obrazovanja			
P 3.1: Uspostavljanje i unapređenje koordinacije u oblasti mobilnosti studenata	Broj aktivnosti CIP-a iz područja mobilnosti na godišnjem nivou	0	6

<p><b>Projekt 11: Izrada Akcionog plana za poslove međunarodne razmjene akademskog osoblja, studenata i programa</b></p>	<p>Aktivnosti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-donošenje pravilnika o unutarnjoj organizaciji</li> <li>-stvaranje kadrovskih i materijalnih pretpostavki za obavljanje poslova mobilnosti (prijem uposlenog)</li> <li>-formiranje radne grupe za izradu Akcionog plana</li> <li>-uspostavljanje suradnje sa Ministarstvo civilnih poslova i organima nadležnim za priznavanje u entitetu Republike Srpske, kantona Federacije Bosne i Hercegovine i Brčko Distrikta Bosne i Hercegovine, te univerziteta/ sveučilišta u BiH</li> </ul>
--	--

## **6.2. Metode za prikupljanje informacija o pokazateljima**

Centar će informacije o pokazateljima rezultata i pokazateljima uspjeha prikupljati iz svih dostupnih izvora koji Centru stoje na raspolaganju.

Prikupljanje navednih podataka provodiće se u kontinuitetu.

## **6.3. Osnovni zaključci predhodnog Izvještaja o provođenju plana rada Centra**

Obaveza izrade srednjoročnog plana rada Centra propisana je Odlukom o postupku srednjoročnog planiranja, praćenja i izvještavanja u institucijama Bosne i Hercegovine ("Službeni glasnik BiH", broj 62/14).

Počevši od budžetske 2015. godine u Bosni i Hercegovini je u primjeni navedena Odluka. Ovom Odlukom stvorene su pretpostavke da institucije BiH razvijaju kvalitetniju stratešku osnovu za srednjoročno planiranje, kao i uvezivanje sa Budžetom institucija BiH i međunarodnih obaveza BiH. Na taj način stvorene su pretpostavke za obezbjeđenje planske osnove za kvalitetno upravljanje razvojem u skladu sa nadležnostima Savjeta ministara BiH i nadležnostima Centra.

Ovaj dokument je prvi Srednjoročni plan rada Centra za informisanje i priznavanje dokumenata iz oblasti visokog obrazovanja koji je izrađen u skladu sa navednom Odlukom i Uputstvom o metodologiji u postupku srednjoročnog planiranja, praćenja i izvještavanja u institucijama Bosne i Hercegovine ("Službeni glasnik BiH", broj 44/15).

### **PRILOZI:**

**Prilog 1: Akcioni plan srednjoročnog plana rada Centra**

**Prilog 2: Zbirni pregled podzakonskih akata**

**Prilog 3: Tematski dio srednjoročnog plana rada Centra**