

BOSNA I HERCEGOVINA
*Centar za informiranje i
priznavanje dokumenata iz
područja/oblasti visokog
obrazovanja*



БОСНА И ХЕРЦЕГОВИНА
*Центар за информисање и
признавање докумената из
области високог образовања*

Centre for Information and Recognition of Qualifications in Higher Education

N A C R T

**SREDNJOROČNI PLAN RADA
CENTRA ZA INFORMISANJE I PRIZNAVANJE DOKUMENTA IZ OBLASTI VISOKOG
OBRAZOVANJA ZA PERIOD OD 2017. do 2019. GODINE**

Mostar, juni 2016. godine

Mostar, Ulica Kneza Višeslava bb
Telefon/Телефон +387 36 333 980
www.cip.gov.ba



Мостар, Улица Кнеза Вишеслава бб
faks/факс +387 36 333 991
www.cip.gov.ba

SADRŽAJ PLANA

1. Odluka o usvajanju plana

Poglavlje 1: STRATEŠKI OKVIR

1.1. Osnivanje i nadležnost Centra

1.2. Međunarodna pozicija Centra

Poglavlje 2: VIZIJA I MISIJA CENTRA

Poglavlje 3: UČESNICI I PARTNERI

Poglavlje 4: OSNOVNA PROGRAMSKA OPREDJELJENJA

4.1. Analiza unutrašnjeg stanja i okruženja

4.2. Srednjoročni cilj

4.3. Specifični cilj

Poglavlje 5: RESURSI I KAPACITETI POTREBNI ZA POSTIZANJE CILJEVA

5.1. Predviđeni izvori finansiranja

5.2. Organizacioni kapaciteti

Poglavlje 6: OKVIR ZA PRAĆENJE PROVOĐENJA PLANA I VREDNOVANJE
REZULTATA

6.1. Definisane ključnih pokazatelja

6.2. Metode prikupljanja informacija o pokazateljima

6.3. Osnovni zaključci predhodnog plana

Poglavlje 7: PRILOZI

Prilog 1: Akcioni plan srednjoročnog plana rada Centra

Prilog 2: Zbirni pregled podzakonskih akata

Prilog 3: Tematski dio srednjoročnog plana rada Centra

**ODLUKA
O USVAJANJU SREDNJOROČNOG PLANA RADA**

Na osnovu člana 7. stav (3) Odluke o postupku srednjoročnog planiranja, praćenja i izvještavanja u institucijama Bosne i Hercegovine ("Službeni glasnik BiH", broj 62/14), nakon pribavljenog mišljenja Ministarstva finansija i trezora BiH, broj: _____ od _____, direktor Centra za informisanje i priznavanje dokumenta iz oblasti visokog obrazovanja, d o n o s i

ODLUKU

o usvajanju Srednjoročnog program rada Centra za informisanje i priznavanje dokumenata iz oblasti visokog obrazovanja za period od 2017. godine do 2019. godine

I

Usvaja se Srednjoročni plan rada Centra za informisanje i priznavanje dokumenata iz oblasti visokog obrazovanja za period od 2017. godine do 2019. godine.

II

Srednjoročni plan rada Centra za informisanje i priznavanje dokumenata iz oblasti visokog obrazovanja period od 2017. do 2019. godine sadrži sljedeća dokumenta:

Poglavlje 1: STRATEŠKI OKVIR

Poglavlje 2: VIZIJA I MISIJA CENTRA

Poglavlje 3: UČESNICI I PARTNERI

Poglavlje 4: OSNOVNA PROGRAMSKA OPREDJELJENJA

Poglavlje 5: RESURSI I KAPACITETI POTREBNI ZA POSTIZANJE CILJEVA

Poglavlje 6: OKVIR ZA PRAĆENJE PROVOĐENJA PLANA I VREDNOVANJE REZULTATA

III

Pored navedenih dokumenata, Srednjoročni plan rada Centra za informisanje i priznavanje dokumenta iz oblasti visokog obrazovanja sadrži i Prilog 1, 2, i 3., i to:

- Akcioni plan Srednjoročnog plana rada Centra
- Zbirni pregled podzakonskih akata
- Tematski dio srednjoročnog plana rada Centra .

IV

Srednjoročni plan rada Centra za informisanje i priznavanje dokumenata iz oblasti visokog obrazovanja donosi se za period od 2017. do 2019. godine.

V

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja.

DIREKTOR

Prof. dr Borko Sorajić

Broj: /16
Mostar, 2016. godine

Poglavlje 1: Strateški okvir

Opšti cilj: Pametan rast

Strateški cilj: Razvoj ljudskih resursa

Srednjoročni cilj: Unaprijediti politike i razvoj kvaliteta u oblasti obrazovanja u BiH

Pametan rast u osnovi podrazumjeva usmjerenje na jačanje znanja i inovacija kao pokretača budućeg rasta. To zahtjeva poboljšanje kvaliteta obrazovanja, jačanje istraživanja, podsticanje inovacija i znanja na teritoriji BiH, što će omogućiti da se u potpunosti iskoriste informacijske i komunikacijske tehnologije, te obezbijediti da se inovativne ideje mogu pretvoriti u nove proizvode i usluge koje stvaraju rast, kvalitetna radna mjesta i pomažu u rješavanju evropskih i globalnih društvenih izazova. Da bi se postigao uspjeh u realizaciji ovog cilja neophodno da se navedene aktivnosti planiraju u kombinaciji sa poduzetništvom, finansijama i iste usmjere na potrebe korisnika i tržišne prilike.

U okviru opšteg principa razvoja **pametan rast**, a u skladu sa Strateškim okvirom za Bosnu i Hercegovinu, Centar za informisanje i priznavanje dokumenta iz oblasti visokog obrazovanja (u daljem tekstu: Centar) svoje će zadatke izvršavati kroz realizaciju strateškog cilja-**razvoj ljudskih resursa**.

Srednjoročni cilj, koji proizilazi iz strateškog cilja razvoj ljudskih resursa, je **unaprijediti politike i razvoj kvaliteta u oblasti obrazovanja u BiH**.

Srednjoročni plan rada Centra predstavlja okvir unutar Centra, kojim su propisani prioriteti, dugoročni ciljevi i neophodne potrebe za izvršenje poslova iz nadležnosti Centra, te daje viziju ključnih elemenata rada i djelovanja Centra u narednom periodu.

1.1. Osnivanje i nadležnost Centra

Centar za informisanje i priznavanje dokumenata iz oblasti visokog obrazovanja osnovan je u skladu sa Okvirnim zakonom o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini ("Službeni glasnik BiH", broj 59/07 i 59/09), kao samostalna upravna organizacija. Osnivanje i nadležnost Centra usaglašeni su sa članom IX. 2 Konvencije o priznavanju kvalifikacija koje se odnose na visoko obrazovanje u evropskoj regiji ("Službeni glasnik BiH-Međunarodni ugovori", broj 16/03). Konvenciju o priznavanju kvalifikacija koje se odnose na visoko obrazovanje u evropskoj regiji (**Lisabonska konvencija**) ratifikovalo je Predsjedništvo BiH na 30. sjednici održanoj 19. novembra 2003. godine, na osnovu saglasnosti Parlamentarne skupštine BiH, broj 103/03 od 29. oktobra 2003. godine.

Članom IX. 2 Konvencije o priznavanju kvalifikacija koje se odnose na visoko obrazovanje u evropskoj regiji propisano je sljedeće: "Priznavajući potrebu za odgovarajućim, tačnim i aktuelnim informacijama, svaka članica ustanovljava ili održava nacionalni informativni centar i notifikuje jednom od depozitara njegovo ustanovljenje, ili svaku promjenu koja se na njega odnosi.

U svakoj članici nacionalni informativni centar:

- a) olakšava pristup mjerodavnim i tačnim informacijama o sistemu visokog obrazovanja i kvalifikacijama u zemlji u kojoj je smješten;
- b) olakšava pristup informacijama o sistemima visokog obrazovanja i kvalifikacijama u drugim članicama;
- c) daje savjete ili informacije o pitanjima priznavanja i ocjene kvalifikacija, u skladu sa domaćim zakonima i propisima.

Svaki nacionalni informativni centar ima na raspolaganju potrebna sredstva za ispunjavanje svojih funkcija".

Nadležnost Centra propisana je članom 45. Okvirnog zakona. Prema odredbi člana 45. navedenog zakona, Centar je nadležan za:

- poslove informisanja i priznavanja u oblasti visokog obrazovanja;

- koordiniranje i međunarodnu razmjenu akademskog osoblja, studenata i programa u oblasti visokog obrazovanja;
- predstavljanje Bosne i Hercegovine u međunarodnim projektima u oblasti visokog obrazovanja iz svoje nadležnosti;
- putem međunarodne mreže centara za informacije (mreže ENIC/NARIC) pružanje informacija visokoškolskim ustanovama u Bosni i Hercegovini u vezi sa stranim visokoškolskim ustanovama i programima kao osnov za priznavanje stepena i diploma za dalje školovanje na visokoškolskim ustanovama u Bosni i Hercegovini i predstavlja Bosnu i Hercegovinu u tim mrežama;
- daje obavještenja i mišljenja o stranim stepenima i diplomama u Bosni i Hercegoviniu svrhu nastavka školovanja na visokoškolskim ustanovama u Bosni i Hercegovini;
- daje savjete i informacije o pitanjima iz svog djelokruga stranama sa zakonitim interesom;
- u skladu sa Lisabonskom konvencijom i njenim pratećim dokumentima donosi preporuke ministarstvu Republike Srpske, kantonalnim ministarstvima i Brčko Distriktu BiH o priznavanju diploma stečenih van Bosne i Hercegovine s ciljem zaposlenja, nastavka obrazovanja i ostvarivanja drugih prava koja proističu iz stečene kvalifikacije.

1.2. Međunarodna pozicija Centra

Centar je zvanični predstavnik Bosne i Hercegovine i sastavni je dio evropske mreže nacionalnih centara za informacije o akademskoj pokretljivosti i priznavanju (ENIC mreža¹). Centar predstavlja Bosnu i Hercegovinu u ENIC/NARIC mreži nacionalnih informacionih centara za akademska priznavanja i mobilnost.

Od juna 2010. godine, Centar aktivno učestvuje u radu UNESKO-vog portala za visoko obrazovanje. Portal nudi pristup informacijama o priznatim visokoškolskim ustanovama u državama članicama portala, statusu i kontroli kvaliteta visokoškolskih ustanova i druge potrebne informacije zainteresovanim stranama. Centar je administrator nad dijelom web stranice koja se tiče podataka koji se odnose na visokoškolski obrazovni sistem i visokoškolske obrazovne ustanove u Bosni i Hercegovini.

Centar je stalni član međunarodne mreže ENIC/NARIC centara i uključen je u ENIC listu (ENIC/NARIC listserv), putem koje se svakodnevno razmjenjuju pitanja i informacije koje se odnose na procedure i postupke priznavanja visokoškolskih kvalifikacija, akreditaciju visokoškolskih ustanova, kao i na pojedinačne probleme u postupku priznavanja u nekoj od članica ENIC/NARIC mreže.

Poglavlje 2: Vizija i misija Centra

Vizija: Efikasan sistem informisanja i priznavanja dokumenta iz oblasti visokog obrazovanja

Misija: Centar blagovremeno dostavlja informacije, mišljenja i preporuke organima nadležnim za priznavanje i svim zainteresovanim stranama, aktivno učestvuje un radu ENIC/NARIC mreže, u državnim i međunarodnim projektima, prati primjenu Lisabonske konvencije u Bosni i Hercegovini, s ciljem osiguranja adekvatnih, pouzdanih i autentičnih informacija i unapređenja postupaka priznavanja inostranih visokoškolskih kvalifikacija, kao i unapređenja međunarodne razmjene studenata i akademskog osoblja.

Poglavlje 3: Učesnici i partneri

Međusobni odnosi organa uprave Bosne i Hercegovine zasnivaju se na ovlašćenjima utvrđenim Ustavom BiH i zakonom, kao i na međusobnoj saradnji, informisanju i dogovaranju. U skladu sa navedenim, organi uprave dužni su jedni drugima dostavljati

¹ Evropska mreža nacionalnih centara za informacije o akademskoj pokretljivosti i priznavanju (ENIC mreža) uspostavljena je odlukom Komiteta ministara Savjeta Evrope od 9. juna 1994. godine i regionalnog komiteta UNESKO od 18. juna 1994. godine

podatke, razmjenjivati iskustva i informacije neophodne za zakonito i blagovremeno izvršavanje utvrđenih poslova, te ostvarivati neophodnu međusobnu saradnju u skladu sa zakonskim nadležnostima. Centar ostvaruje neophodnu saradnju sa nadležnim organima uprave Bosne i Hercegovine, entitetskim i kantonalnim organima nadležnim za obrazovanje, visokoškolskim ustanovama u BiH i regionu, te mrežom ENIC/NARIC centara.

Poglavlje 4: Osnovna programska opredjeljenja

Srednjoročni cilj Centra- **Unaprijediti politike i razvoj kvaliteta u oblasti obrazovanja u BiH** povezan je i izveden iz strateških ciljeva koji su utvrđeni u Strateškim okvirom za Bosnu i Hercegovinu i Srednjoročnim programom rada Savjeta ministara Bosne i Hercegovine, te proizilazi iz definirane misije i vizije, kao i propisanih nadležnosti.

Navedeni srednjoročni cilj ostvariće se kroz realizaciju srednjoročnog plana rada Centra, kroz izvršenje specifičnih ciljeva, te neposredno izvršavanje programa, projekata i aktivnosti. Prilikom određivanja ciljeva korišćena je **SMART** metoda. Ciljevi Centra usaglašeni su sa ovom metodom, te bi trebalo da budu:

S – (Specifičani)

M - (Mjerljivi)

A - (Ostvarivi)

R - (Realni u odnosu na resurse)

T - (Vremenski ograničen)

Specifični ciljevi Centra određeni su na osnovu utvrđene zakonske nadležnosti Centra, vizije i misije Centra. U vezi s tim, utvrđena su **tri** specifična cilja. Kako bi se realizovali specifični ciljevi utvrđeni su programi, projekti i aktivnosti koji su u funkciji izvršenja ciljeva.

Kako bi se utvrdile aktivnosti za realizaciju srednjoročnog plana rada, kao polazna osnova za utvrđivanje programa i projekata utvrđena je analiza unutrašnjeg stanja i okruženja u kojem radi i funkcionise Centar.

4.1. Za izradu analize o unutrašnjem stanju i okruženju korišćena je SWOT analiza kao osnovni instrument. Radna grupa je pokušala da detaljno utvrdi sve relevantne faktore koji utiču na organizaciju, rad, aktivnosti, kao i da sagleda dosadašnje slabosti i rezultate. Rezultati SWOT analiza prikazani su u sledećoj tabeli.

Analiza unutrašnjeg stanja i okruženja- **SWOT ANALIZA** je sljedeća:

	SNAGE CENTRA	SLABOSTI CENTRA
Resursi	1.Postojeći kadrovi kvalitetno i blagovremeno obavljaju svoje poslove; 2.Redovno se organizuje i provodi obuka državnih službenika; 3.Trenutno su obezbijedeni stabilni izvori finansiranja za izvršenje utvrđenih zadataka.	1.Centar kadrovski nije popunjen u skladu sa Pravilnikom o sistematizaciji, a posebno Sektor za informisanje, saradnju i priznavanje; 2.Smještajni uslovi Centra ne obezbjeđuju potrebene i optimalne uslove za rad; 2.Nedovoljna je i zastarjela je IT oprema.
Organizacija	1.Obezbijedena je kvalitetna i svakodnevna komunikacija Centra sa centrima za informacije u okviru ENIC/NARIC mreže, te dobra saradnja sa ENIC centrima u okruženju; 2.Dobra koordinacija poslova informisanja i priznavanja sa Ministarstvom prosvjete i kulture Republike Srpske ministarstvom obrazovanja u tri kantona u Federaciji BiH; 3.Dobra eksterna komunikacija sa nadležnim institucijama BiH.	1. Nedovoljna saradnja sa ministarstvima obrazovanja u jednom broju kantona u Federaciji BiH na planu informisanja i priznavanja visokoškolskih kvalifikacija; 2.Nepotpuna primjena Lisabonske konvencije na cijeloj teritoriji u BiH.

Rezultati rada	<p>1.Izvršavanje poslova i zadataka obavlja se u skladu sa utvrđenim rokovima koji su predviđeni Programom rada Centra, važećim propisima i internim aktima;</p> <p>2.U razumnim rokovima dostavljaju se informacije, preporuke, mišljenja i drugi akati koji su u vezi sa poslovima informisanja i priznavanja inostranih visokoškolskih kvalifikacija;</p> <p>3.Blagovremeno se dostavljaju izvještaji, informacija i druga akata nadležnim državnim organima, centrima u ENIC/NARIC mreži i Unesko;</p> <p>4.Web stranica se redovno ažurira i bilježi veliki broj posjeta.</p>	<p>1. Centar ne izvršava poslove koordinacije i međunarodne razmjene studenata i programa u oblasti visokog obrazovanja;</p> <p>2.Ne izvršavaju se stručno, kvalitetno i blagovremeno poslovi prevođenja i lektorisanja od strane lica koje je zaduženo za te poslove, te zbog toga poslove prevođenja obavljaju drugi zaposleni, što utiče na uspješno obavljanje njihovih redovnih poslova, posebno u osnovnoj djelatnosti Centra.</p>
	PRILIKE CENTRA	PRIJETNJE ZA CENTAR
Političke	<p>1.Jedinstven stav političkih struktura u BiH o potrebi uključanja BiH u punopravno članstvo u Evropsku uniju relaksira ukupan rad i međunarodne aktivnosti Centra.</p>	<p>2.Nedovoljna koordinacija poslova informisanja i priznavanja na teritoriji BiH;</p> <p>3.Nepostojanje jasnih smjernica djelovanja kada je u pitanju koordinacija i međunarodne razmjene studenata i programa u oblasti visokog obrazovanja</p> <p>3.Nedosljedno provođenje Okvirnog zakona o visokom obrazovanju BiH od strane nadležnih kantonalnih organa</p>
Ekonomske	<p>1.Redovno finansiranje planiranih aktivnosti Centra u osnovnom obliku putem Budžeta institucija BiH;</p> <p>2.Mogućnost korišćenja donatorskih sredstava i IPA fondova.</p>	<p>1.Nedostatak finansijskih sredstava u Budžetu institucija BiH za prijem potrebnih državnih službenika;</p> <p>2.Nedostatak sredstava za organizovanje međunarodnih skupova iz nadležnosti Centra.</p>
Socijalne i društvene	<p>1.Saradnja sa akademskom zajednicom u BiH;</p> <p>Jačanje regionalne i međunarodne saradnje na planu informisanja i priznavanja inostranih visokoškolskih kvalifikacija;</p> <p>2.Uloga sredstava javnog informisanja u efikasnijoj realizaciji aktivnosti iz okvira osnovne djelatnosti Centra.</p>	<p>1.Nepostojanje konsenzusa u akademskoj zajednici u BiH oko bitnih pitanja koja su vezana za kvalifikacijski okvir i primjenu Bolonjskog sistema studiranja;</p> <p>2.Nepostojanje propisa o akademskim zvanjima.</p>
Tehnološke	<p>1.Uključenost u e-government, obezbijedena IT oprema, solidna IT obučenost većine zaposlenih.</p>	<p>1.Neadekvatni sistemi zaštite IT sistema u okviru državne uprave;</p> <p>2.Relativno zastarjela IT oprema.</p>
Pravne	<p>1.Primjena Lisabonske konvencije na cijeloj teritoriji BiH;</p> <p>2.Punopravno članstvo u ENIC/NARIC mreži.</p>	<p>1.Nepotpuno usaglašeno zakonodavstvo u kantonima u FBiH iz oblasti priznavanja inostranih visokoškolskih kvalifikacija sa Lisabonskom konvencijom;</p> <p>2.U pojedinim kantonima primjena propisa iz oblasti priznavanja koji nisu usklađeni sa Lisabonskom konvencijom.</p>

4.2. Srednjoročni cilj

Srednjoročni cilj Centra za period od 2017. do 2019. godine proizilazi iz definisane misije i vizije, kao i propisanih nadležnosti Centra. Srednjoročni cilj Centra je: **Unaprijediti politike i razvoj kvaliteta u oblasti obrazovanja u BiH.**

4.3. Specifični ciljevi

Polazeći od utvrđenog srednjoročnog cilja, Centar je definisao specifični cilj: **Potpuna implementacija Lisabonske konvencije o priznavanju na cijelom teritoriju BiH.**

U skladu sa naprijed utvrđenim srednjoročnim ciljem i specifičnim ciljevima, određeni su programi i projekti za provođenje ovih ciljeva.

Tabela 1. Planirani programi i projekti za realizaciju specifičnih ciljeva:

Specifični cilj 1. Potpuna implementacija Lisabonske konvencije o priznavanju na cijelom teritoriju BiH.	
<p>Program 1.1. Aktivnosti CIP-na usaglašavanju priznavanja inostranih visokoškolskih kvalifikacija u Bosni i Hercegovini sa preporučenim i standardiziranim praksama ENIC/NARIC mreža</p>	<p>Projekat 1.1.1. Razvijanje i unaprjeđenje saradnje sa nadležnim obrazovnim vlastima i organima za priznavanje Projekat 1.1.2. Unaprjeđenje saradnje uutar ENIC/NARIC mreža Projekat 1.1.3. Kreiranje i promovisanje dokumenata iz oblasti visokog obrazovanja Projekat 1.1.4. Obavljanje i unaprjeđenje procesa davanja mišljenja, preporuka, savjeta i informacija iz oblasti priznavanja inostranih visokoškolskih kvalifikacija Projekat 1.1.5. Kreiranje, održavanje i ažuriranje informacija o visokom obrazovanju u BiH i dokumentima iz oblasti priznavanja inostranih visokoškolskih kvalifikacija Projekat 1.1.6. Ažuriranje i unaprjeđenje rada web stranice Centra Projekat 1.1.7. Održavanje i razvoj IT sistema</p>
<p>Program 1.2. Aktivnosti CIP-a iz područja mobilnosti akademskog osoblja, studenata i studijskih programa</p>	<p>Projekat 1.2.1. Uspostavljanje i unaprjeđenje saradnje sa drugim zemljama iz područja mobilnosti Projekat 1.2.2. Izrada Akcionog plana za poslove međunarodne razmjene akademskog osoblja, studenata i programa.</p>

Poglavlje 5: Resursi i kapaciteti potrebni za postizanje ciljeva

5.1. Predviđeni izvori finansiranja

U izvršavanju i provođenja srednjoročnog plana i izrade budžetskih sredstava programi su definisani u jednoj organizacionoj jedinici Centra-Sektor za informisanje, saradnju i priznavanje dokumanta. U programskom budžetu sredstva su planirana za sve tri organizacione jedinice Centra (Sektor za informisanje, saradnju i priznavanje dokumenta, Sektor za pravne, kadrovske, finansijske i opšte poslove i Ured direktora jer iste neposredno učestvuju u realizaciji utvrđenih programa.

Za realizaciju svih predviđenih programa i pripadajućih projekata, a u svrhu postizanja postavljenog srednjoročnog cilja i specifičnih ciljeva definisanih ovim srednjoročnim planom za period od 2017. do 2019. godine planirano je ukupno **3.239.000,00 KM**. Izvor finansiranja je Budžet institucija BiH i međunarodnih obaveza BiH. U ovom trogodišnjem periodu nema projekata i programa koji se finansiraju iz donatorskih, kreditnih ili nekih drugih izvora finansiranja.

5.2. Organizacioni kapaciteti

Ostvarenje planiranih ciljeva nije moguće efikasno realizovati bez jačanja organizacionih kapaciteta Centra, prvenstveno jačanja kadrovskih kapaciteta putem povećanja broja zaposlenih. U Centru je trenutno zaposleno 16 osoba (10 državnih službenika, 5 zaposlenika i direktor Centra) što čini 55% od planiranog broja zaposlenih prema Pravilniku o unutrašnjoj organizaciji. Važećim Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji Centra predviđeno je 29 državnih službenika i zaposlenika (21 državni službenik, 7 zaposlenika i direktor Centra). Okončanje procesa reorganizacije donošenjem novog Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji planirano je u 2016. godini te će se efekti reorganizacije ispoljiti u planskom periodu uz

prioritetno zapošljavanje u oblasti osnovne djelatnosti Centra. Takođe, potrebno je održavanje i unapređenje tehničkih kapaciteta, od kojih je najvažnije uvođenje DMS sistema. Centar je u 2016. godini po osnovu odluke Vijeća ministara Bosne i Hercegovine smješten u namjenski kupljene poslovne prostore u vlasništvu Bosne i Hercegovine. Dodijeljene prostorije po svojoj strukturi i površini ne zadovoljavaju potrebe postojećih i planiranih uposlenih, te je u svrhu realizacije planskih veličina potrebno osigurati adekvatne uslove za rad postojećih i novoplaniranih zaposlenih.

Poglavlje 6: Okvir za praćenje provođenja plana i vrednovanje rezultata

6.1 Definisane ključnih pokazatelja

U cilju praćenja aktivnosti na provođenju srednjoročnog plana i vrednovanja rezultata u planskom periodu, utvrđeni su ključni pokazatelji uspjeha i rezultata. U niže navednoj tabeli prikazani su odgovarajući **pokazatelji uspjeha** sa njihovim početnim i očekivanim vrijednostima na kraju trogodišnjeg planskog perioda.

SREDNJOROČNI CILJ			
Unaprijediti politike i razvoj kvaliteta u oblasti obrazovanja u BiH			
Specifični cilj CIP-a			
Potpuna implementacija Lisabonske konvencije o priznavanju na cijelom teritoriju BiH			
Okvir za mjerenje ostvarenja			
Pokazalac	Jedinica mjerenja (%, broj ili opisno)	Polazna vrijednost 2016	Ciljana vrijednost 2019
Usklađenost procedura priznavanja sa odredbama Lisabonske konvencije o priznavanju	%	20	80
Programi			
Program 1: Aktivnosti CIP-a na usaglašavanju priznavanja inostranih visokoškolskih kvalifikacija u Bosni i Hercegovini sa preporučenim i standardiziranim praksama ENIC/NARIC mreže			
Projekt 1: Razvijanje i unapređenje saradnje s nadležnim obrazovnim vlastima i organima za priznavanje			
Okvir za mjerenje ostvarenja			
Pokazalac	Jedinica mjerenja (%, broj ili opisno)	Polazna vrijednost 2016	Ciljana vrijednost 2019
Broj održanih sastanaka, seminara, radionica, obuka i drugih oblika saradnje sa nadležnim obrazovnim vlastima i organima za priznavanje	broj	8	14
Projekt 2: Unapređenje saradnje unutar ENIC/NARIC mreže			
Okvir za mjerenje ostvarenja			
Pokazalac	Jedinica mjerenja (%, broj ili opisno)	Polazna vrijednost 2016	Ciljana vrijednost 2019
Broj održanih sastanaka, konferencija, seminara, radionica, obuka i drugih oblika saradnje sa drugim centrima zemalja članica ENIC/NARIC mreže	broj	7	10

Projekt 3: Kreiranje i promovisanje dokumenata iz oblasti visokog obrazovanja			
Okvir za mjerenje ostvarenja			
Pokazalac	Jedinica mjerenja (% , broj ili opisno)	Polazna vrijednost 2016	Ciljana vrijednost 2019
Preporuke	broj	1	1
Projekt 4: Obavljanje i unapređenje procesa davanja mišljenja, preporuka, savjeta i informacija iz oblasti priznavanja inostranih visokoškolskih kvalifikacija			
Okvir za mjerenje ostvarenja			
Pokazalac	Jedinica mjerenja (% , broj ili opisno)	Polazna vrijednost 2016	Ciljana vrijednost 2019
Broj izdatih mišljenja, preporuka, savjeta i informacija	broj	800	1000
Projekt 5: Kreiranje, održavanje i ažuriranje informacija o visokom obrazovanju u BiH i dokumentima iz oblasti priznavanja inostranih visokoškolskih kvalifikacija			
Okvir za mjerenje ostvarenja			
Pokazalac	Jedinica mjerenja (% , broj ili opisno)	Polazna vrijednost 2016	Ciljana vrijednost 2019
Broj objavljenih dokumenata na web stranici CIP-a	broj	110	140
Projekt 6: Ažuriranje i unapređenje rada web stranice Centra			
Okvir za mjerenje ostvarenja			
Pokazalac	Jedinica mjerenja (% , broj ili opisno)	Polazna vrijednost 2016	Ciljana vrijednost 2019
Broj posjeta web stranici CIP-a	broj	600.000	750.000
Projekt 7: Održavanje i razvoj IT sistema			
Okvir za mjerenje ostvarenja			
Pokazalac	Jedinica mjerenja (% , broj ili opisno)	Polazna vrijednost 2016	Ciljana vrijednost 2019
Djelotvoran, razvijen i podržan IT sistem	%	40	60
Program 2: Aktivnosti CIP-a iz područja mobilnosti akademskog osoblja, studenata i studijskih programa			
Projekt 1: Uspostavljanje i unapređenje saradnje sa drugim zemaljama iz područja mobilnosti			
Okvir za mjerenje ostvarenja			
Pokazalac	Jedinica mjerenja (% , broj ili opisno)	Polazna vrijednost 2016	Ciljana vrijednost 2019
Broj održanih sastanaka, konferencija, seminara, radionica, obuka i drugih oblika saradnje sa nadležnim vlastima drugih zemalja iz oblasti mobilnosti	broj	0	5
Projekat 2: Izrada Akcionog plana za poslove međunarodne razmjene akademskog osoblja, studenata i programa			
Okvir za mjerenje ostvarenja			
Pokazalac	Jedinica mjerenja (% , broj ili opisno)	Polazna vrijednost 2016	Ciljana vrijednost 2019
Broj sprovedenih mjera iz Akcionog plana aktivnosti	broj	0	3

6.2. Metode za prikupljanje informacija o pokazateljima

Centar će informacije o pokazateljima rezultata i pokazateljima uspjeha prikupljati iz svih dostupnih izvora koji Centru stoje na raspolaganju.

Prikupljanje navedenih podataka provodiće se u kontinuitetu.

6.3. Osnovni zaključci prethodnog Izvještaja o provođenju plana rada Centra

Obaveza izrade srednjoročnog plana rada Centra propisana je Odlukom o postupku srednjoročnog planiranja, praćenja i izvještavanja u institucijama Bosne i Hercegovine ("Službeni glasnik BiH", broj 62/14).

Počevši od budžetske 2015. godine u Bosni i Hercegovini je u primjeni navedena Odluka. Ovom Odlukom stvorene su pretpostavke da institucije BiH razvijaju kvalitetniju stratešku osnovu za srednjoročno planiranje, kao i uvezivanje sa Budžetom institucija BiH i međunarodnih obaveza BiH. Na taj način stvorene su pretpostavke za obezbjeđenje planske osnove za kvalitetno upravljanje razvojem u skladu sa nadležnostima Savjeta ministara BiH i nadležnostima Centra.

Centar je izradio Srednjoročni plan rada za period od 2016.-2018. godina skladu sa navedenom Odlukom i Uputstvom o metodologiji u postupku srednjoročnog planiranja, praćenja i izvještavanja u institucijama Bosne i Hercegovine ("Službeni glasnik BiH", broj 44/15), te će njegovo praćenje i evaluacija započeti tokom izrade izvještaja o radu za 2016. godinu.

PRILOZI:

Prilog 1: Akcioni plan srednjoročnog plana rada Centra 2017-2019. godina

AKCIONI PLAN SREDNJOROČNOG PLANA RADA CENTRA ZA INFORMISANJE I PRIZNAVANJE DOKUMENATA																														
Opšti cilj/principi razvoja:			PAMETAN RAST																											
Strateški cilj:			Razvoj ljudskih resursa																											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12a	12b	12c	12d	13a	13b	13c	13d	14a	14b	14c	14d	15	16	17	18	19	20	21	
Srednjoročni cilj	Specifični cilj	Programi	Projekat	Institucija odgovorna za implementaciju	Pokazatelj	Jednina mjerne ili broj ili opisno	Polazna vrijednost 2016	Ciljana vrijednost 2017	Ciljana vrijednost 2018	Ciljana vrijednost 2019	Procijenjeni troškovi 2017				Procijenjeni troškovi 2018				Procijenjeni troškovi 2019				Izvori finansiranja							
											Budžet	Kredit	Dona cije	Ostalo	Budžet	Kredit	Dona cije	Ostalo	Budžet	Kredit	Dona cije	Ostalo	Ukupno troškovi	Budžet	Kredit	Dona cije	Ostali izvori	Ukupno	Program u DOB-u	
Unaprijediti politike i razvoj kvaliteta u oblasti obrazovanja u BiH	Potpuna implementacija Lisabonske konvencije o priznavanju na cijeloj teritoriji BiH				Usklađenost procedura priznavanja sa odredbama Lisabonske konvencije o priznavanju	%	20	40	60	80	965.000	0	0	3.000	1.087.000					1.184.000				3.239.000	3.236.000	0	0	3.000	3.239.000	0941300 0941400
		1. Aktivnosti CIP-a na usaglašavanju priznavanja inostranih visokoškolskih kvalifikacija u Bosni i Hercegovini sa preporučenim standardiziranim praksama ENIC/NARIC mreže	1.1. Razvijanje i unapređenje saradnje s nadležnim obrazovnim vlastima i organima za priznavanje	Sektor za informisanje, saradnju i priznavanje dokumenata	Broj održanih sastanaka, seminara, radionica obuka i drugih oblika saradnje sa nadležnim vlastima i organima za priznavanje	broj	8	10	12	14	85.864				85.864					95.331				267.059	267.059				267.059	0941300 0941400
			1.2. Unapređenje saradnje unutar ENIC/NARIC mreže	Sektor za informisanje, saradnju i priznavanje dokumenata	Broj održanih sastanaka, konferencija, seminara, radionica, obuka i drugih oblika saradnje sa drugim centrima zemalja članica ENIC/NARIC mreže	broj	7	8	9	10	66.585				79.806					85.907				232.298	232.298				232.298	0941300 0941400
			1.3. Kreiranje i promovisanje dokumenata iz oblasti visokog obrazovanja	Sektor za informisanje, saradnju i priznavanje dokumenata	Preporuke	broj	1	1	1	1	95.736				115.573					124.516				335.825	335.825				335.825	0941300 0941400
			1.4. Obavljanje i unapređenje procesa davanja mišljenja, preporuka, savjeta i informacija iz oblasti priznavanja inostranih visokoškolskih kvalifikacija	Sektor za informisanje, saradnju i priznavanje dokumenata	Broj izdatih mišljenja, preporuka, savjeta i informacija	broj	800	850	900	1000	500.446		3.000		503.446					532.187				1.539.079	1.536.079		3.000		1.539.079	0941300 0941400
			1.5. Kreiranje, održavanje i ažuriranje informacija o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini i dokumentima iz oblasti priznavanja inostranih visokoškolskih kvalifikacija	Sektor za informisanje, saradnju i priznavanje dokumenata	Broj objavljenih dokumenata na web stranici CIP-a	broj	110	120	130	140	59.331				72.552					79.507				211.390	211.390				211.390	0941300 0941400
			1.6. Ažuriranje i unapređenje rada web stranice Centra	Sektor za informisanje, saradnju i priznavanje dokumenata	Broj posjeta web stranici CIP-a	broj	600.000	650.000	700.000	750.000	25.718				25.718					27.668				79.104	79.104				79.104	0941300 0941400
			1.7. Održavanje i razvoj IT sistema	Sektor za informisanje, saradnju i priznavanje dokumenata	Djelotvoran, podržan i razvijen IT sistem	%	40	45	55	60	62.148				62.148					69.928				194.224	194.224				194.224	0941300 0941400
		2. Aktivnosti CIP-a iz područja mobilnosti akademskog osoblja, studenata i studijskih programa	2.1. Uspostavljanje i unapređenje saradnje sa drugim zemljama iz područja mobilnosti	Sektor za informisanje, saradnju i priznavanje dokumenata	Broj održanih sastanaka, konferencija, seminara, radionica, obuka i drugih oblika saradnje sa nadležnim vlastima drugih zemalja iz oblasti mobilnosti	broj	0	3	4	5	21.952				55.010					65.816				142.778	142.778				142.778	0941300 0941400
			2.2. Izrada akcionog plana za poslove međunarodne razmjene akademskog osoblja, studenata i programa	Sektor za informisanje, saradnju i priznavanje dokumenata	Broj sprovedenih mjera iz Akcionog plana aktivnosti	broj	0	1	2	3	47.220				86.883					103.140				237.243	237.243				237.243	0941300 0941400

NAPOMENA: POLJA OZNAČENA CRVENIM SE AUTOMATSKI IZRAČUNAVAJU